



KEPEMIMPINAN dan Dinamika Kelompok

Dr. Lilis Karwati, Dra., M.Pd.
Hamidah, S.E., M.Pd.,
Nur Ajizah



KEPEMIMPINAN DAN DINAMIKA KELOMPOK

**Dr. Lilis Karwati, Dra., M.Pd.
Hamidah, S.E., M.Pd.,
Nur Ajizah**



CV. Bayfa Cendekia Indonesia

Kepemimpinan dan Dinamika Kelompok

© Lilis Karwati
Hamidah
Nur Ajizah

ISBN:

Editor : Bayu Adi Laksono
Tata Letak : Tim Desain Bayfa Cendekia
Desain Sampul : (freepik.com)

Penerbit:

CV. Bayfa Cendekia Indonesia
(Anggota IKAPI No. 272/JTI/2021)

Redaksi:

Jln. Raya Dsn Juron-Pucangrejo RT 008/ RW 004
Kec. Sawahan Kabupaten Madiun 63162
Website : <https://book.bayfapublisher.com>
Phone/WA : 0857-3031-8025

Cetakan Pertama, Januari 2026
v+156 hlm; 15,5x23 cm

Sanksi Pelanggaran Pasal 113 Undang Undang Nomor 28 Tahun 2014
Tentang Hak Cipta
Kutipan Pasal 113

- (1) Setiap Orang yang dengan tanpa hak melakukan pelanggaran hak ekonomi sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf i untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 1 (satu) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp100.000.000 (seratus juta rupiah).
- (2) Setiap Orang yang dengan tanpa hak dan/atau tanpa izin Pencipta atau pemegang Hak Cipta melakukan pelanggaran hak ekonomi Pencipta sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf c, huruf d, huruf f, dan/atau huruf h untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 3 (tiga) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp500.000.000,00 (lima ratus juta rupiah).
- (3) Setiap Orang yang dengan tanpa hak dan/atau tanpa izin Pencipta atau pemegang Hak Cipta melakukan pelanggaran hak ekonomi Pencipta sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf a, huruf b, huruf e, dan/atau huruf g untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 4 (empat) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp1.000.000.000,00 (satu miliar rupiah).
- (4) Setiap Orang yang memenuhi unsur sebagaimana dimaksud pada ayat (3) yang dilakukan dalam bentuk pembajakan, dipidana dengan pidana penjara paling lama 10 (sepuluh) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp4.000.000.000,00 (empat miliar rupiah).

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat-Nya sehingga buku ajar “Kepemimpinan dan Dinamika Kelompok” ini dapat disusun dengan baik. Buku ini disiapkan sebagai bahan ajar untuk membantu mahasiswa memahami konsep dasar kepemimpinan serta dinamika kelompok dalam konteks akademik dan kehidupan bermasyarakat.

Materi dalam buku ini membahas pokok-pokok kepemimpinan dan Dinamika Kelompok dalam Pendidikan Masyarakat, serta Dinamika Kelompok dan Kepemimpinan dan proses dinamika kerja kelompok yang efektif. Diharapkan buku ini dapat menjadi referensi pembelajaran yang mendorong mahasiswa mengembangkan sikap kepemimpinan, kemampuan bekerja sama, dan keterampilan sosial.

Penulis menyadari bahwa buku ini masih memiliki keterbatasan.. Oleh karena itu, penulis menyampaikan terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan dalam proses penulisan buku ini. Semoga buku ini bermanfaat bagi dosen, mahasiswa, dan pembaca pada umumnya.

Akhir kata, penulis berharap buku ini dapat memberikan manfaat serta sarana untuk memperluas wawasan dan memperdalam pemahaman pembaca. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan untuk penyempurnaan di masa mendatang.

Penulis

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI	iv
BAB I. Kepemimpinan dan Dinamika Kelompok dalam Pendidikan Masyarakat.....	1
A. Dinamika Kelompok dalam Pendidikan dan Pembangunan Masyarakat.....	1
B. Kepemimpinan dalam Pemberdayaan dan Pembangunan Masyarakat.....	2
C. Relevansi Dinamika Kelompok dan Kepemimpinan dalam Program Pendidikan dan Pembangunan Masyarakat.....	3
BAB II. Konsep Dinamika Kelompok	5
A. Pengertian Dinamika Kelompok	5
B. Ciri-ciri Dinamika Kelompok yang Sehat	7
C. Unsur-Unsur Dinamika Kelompok	8
D. Fungsi Dinamika.....	11
E. Tahap Perkembangan Kelompok (<i>Tuckman Model</i>).....	13
F. Jenis-Jenis Kelompok Berdasarkan Dinamika	16
BAB III. Dinamika Kelompok dan Kepemimpinan	21
A. Definisi Dinamika Kelompok.....	21
B. Tahapan Dinamika Kelompok.....	24
C. Fungsi Dinamika Kelompok	26
D. Kepemimpinan.....	28
E. Hubungan Dinamika Kelompok dan Kepemimpinan	31
F. Penerapan dalam Pembangunan dan Pendidikan Masyarakat ..	33
BAB IV. Faktor-Faktor yang Memengaruhi Dinamika Kelompok	37
A. Ukuran Kelompok	37
B. Struktur Kelompok.....	39
C. Tujuan Kelompok	42
D. Kepemimpinan yang Inklusif dan Komunikatif	43
E. Komunikasi.....	46
F. Norma dan Nilai Kelompok.....	48
G. Motivasi dan Keputusan Anggota	50
H. Konflik dan Penyelesaiannya.....	50
I. Faktor Eksternal	52
J. Karakteristik Anggota.....	53
BAB V. Morale Kelompok dan Kepemimpinan	54
A. Definisi Kelompok.....	54
B. Ciri-Ciri Morale Tinggi	54

C. Pentingnya Morale	58
D. Peran Kepemimpinan dan Morale Kelompok	60
BAB VI. Analisis Komprehensif Kepemimpinan	62
A. Konsep Kepemimpinan	62
B. Perspektif Para Ahli tentang Kepemimpinan	65
C. Batasan dan Karakteristik Kepemimpinan	70
D. Jenis-Jenis Kepemimpinan dan Karakteristiknya	82
BAB VII. Teori Kepemimpinan Populer	92
A. Teori-Teori Kepemimpinan Populer	92
BAB VIII. Tipe Kepemimpinan	98
A. Tipe Kepemimpinan	98
B. Fungsi Kepemimpinan	104
C. Penerapan Fungsi Kepemimpinan dalam Organisasi	109
BAB XI. Terbentuknya Seorang Pemimpin	115
A. Faktor Bawaan (<i>Nature</i>)	115
B. Faktor Lingkungan (<i>Nurture</i>)	116
C. Proses Pembelajaran dan Pangalaman	117
D. Langkah Praktis Mengembangkan Kemampuan	118
BAB X. Kepemimpinan Kelompok dalam Pembangunan Masyarakat dan Pendidikan Masyarakat	126
A. Pengertian Kepemimpinan Kelompok	126
B. Peran Kepemimpinan dalam Pembangunan Masyarakat	127
C. Peran Kepemimpinan dalam Pendidikan Masyarakat	135
D. Karakteristik Kepemimpinan dan Efeknya	139
E. Efek Kepemimpinan	142
DAFTAR PUSTAKA	144